



DISCIPLINAS

CARGA HORÁRIA				CRÉDITOS	ASSINATURA DO CHEFE DO DEPARTAMENTO	ANO
T	P	E	TOTAL			
			68	03		2006

EMENTA

Controladoria: definições, origem e evolução. O papel da controladoria. O perfil do Controller. Tipos de controle. Sistemas de informação e controladoria. Organização da Controladoria. Ferramentas de que se vale a controladoria. Sistemas de gestão. Sistemas integrados de gestão. Desafios para a Controladoria no atual ambiente de negócios.

OBJETIVOS

- ajudar o aluno a compreender o papel da controladoria no processo de gestão de diversos tipos de organização;
- ajudar o aluno a compreender o modelo de funcionamento do subsistema de informações de uma empresa sob a ótica da controladoria;
- ajudar o aluno a compreender os requisitos funcionais de uma controladoria capaz de promover a otimização dos resultados da organização;
- instrumentalizar o aluno para identificar oportunidades de aplicação dos conceitos básicos da controladoria.
- ajudar o aluno a compreender o caráter interdisciplinar da controladoria no atual ambiente de negócios;
- ajudar o aluno a propor modelos de decisão, mensuração e informação adequados aos objetivos organizacionais.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Controladoria: origem e evolução.
2. A missão da controladoria
3. Instrumentos da controladoria
4. Princípios norteadores da ação do controller
5. O aspecto interdisciplinar da controladoria: a relação entre controladoria e outros ramos do conhecimento, tais como administração, finanças, economia e contabilidade.
7. O papel da controladoria no processo de gestão
8. A relação entre Controle e Controladoria: elementos necessários ao controle, classificações e limitações do controle.
9. Modelos de decisão, mensuração e informação.
10. A Controladoria no contexto da Governança Corporativa.
11. Sistemas de Gestão: Balanced Scorecard - BSC; Gestão Baseada em Atividades – ABM; Gestão Econômica – GECON.
12. Controladoria e Teoria das Restrições
13. Sistemas Integrados de Gestão
14. Perspectivas e Tendências da Controladoria

---

## METODOLOGIA

---

---

## AVALIAÇÃO

---

---

## BIBLIOGRAFIA

---

### **Bibliografia Básica**

ANTHONY, Robert N. Contabilidade Gerencial. São Paulo: Atlas, 1974.

ARANTES, Nélio. Sistemas de gestão empresarial. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

CATELLI, Armando (Coordenador). Controladoria: Uma abordagem da gestão econômica – GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

MOSIMANN, Clara Pellegrinello, FISCH, Sílvio. Controladoria- seu papel na administração de empresas. São Paulo: Atlas.

ANTHONY, Robert N, GOVINDARAJAN. Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. São Paulo, Atlas.

PELEIAS, Ivan Ricardo. Controladoria. São Paulo: Saraiva,2002

SCHMIDT, Paulo. Controladoria. São Paulo: bookman, 2001.

PEREZ JUNIOR, José Hernandez et. al. Controladoria Estratégica. São Paulo: Atlas.

### **Bibliografia Complementar**

PELEIAS, Ivam Ricardo - Contribuição à formulação de um sistema de padrões e análise de sua aderência ao processo de gestão, sob a ótica do modelo GECON - São Paulo, Tese de Doutorado, FEA-USP, 1999.

BERTALANFY, Ludwig Von. Teoria geral dos sistemas. Trad. de Francisco M. Guimarães, 3. ed. Petrópolis: Vozes, 1977.

BEUREN, Ilse Maria. Gerenciamento da informação. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2000

REBOUÇAS, O, PINHO, Djalma de. Sistemas de Informações gerenciais: estratégias, táticas operacionais. São Paulo: Atlas, 1996.

---